АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА (ВОРЛДСКИЛЛС РОССИЯ)»

ТИПОВОЕ КОНКУРСНОЕ ЗАДАНИЕ

ДЛЯ ВУЗОВСКОГО ЧЕМПИОНАТА

ЧЕМПИОНАТНОГО ЦИКЛА 2023 Г.

КОМПЕТЕНЦИИ «ПРОДЮСИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ И ГОРОДСКИХ ТЕРРИТОРИЙ»

ДЛЯ ОСНОВНОЙ ВОЗРАСТНОЙ КАТЕГОРИИ 17-35 ЛЕТ

Конкурсное задание включает в себя следующие разделы:

1. ФОРМА УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ: 3
2. ОБЩЕЕ ВРЕМЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАНИЯ: 3
3. ЗАДАНИЕ ДЛЯ КОНКУРСА 3
4. МОДУЛИ ЗАДАНИЯ И НЕОБХОДИМОЕ ВРЕМЯ 4
5. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ 17
6. ПРИЛОЖЕНИЯ. 18

1. ФОРМА УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ: Командный конкурс.

Соревнуются команды из трех участников.

В состав команды входят:

- менеджер проекта (оценивает ресурсный потенциал при подготовке проекта развития территории, определяет стейкхолдеров и ведет с ними взаимодействие, определяет стратегические цели развития проекта и проводит анализ рынка недвижимости, формирует итоговую программу развития территории);
- ESG-специалист (формирует правовые основы и ограничения проекта, оценивает экологическую составляющую реализации проекта, определяет воздействие проекта на социально-экономическое развитие территории, проводит ESG-оценку проекта);
- экономист (проводит оценку социально-экономического развития территории, проводит оценку рынка недвижимости, проводит оценку целесообразности реализации проекта, строит финансово-экономическую модель проекта).

2. ОБЩЕЕ ВРЕМЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАНИЯ: 16 ч.

3. ЗАДАНИЕ ДЛЯ КОНКУРСА

Содержание конкурсного задания отражает основные направления деятельности специалиста по организации процессов восстановления промышленных и городских территорий:

- работа с нормативно-правовыми актами, регламентирующими процесс восстановления промышленных и городских территорий, а также сферу профессиональной деятельности;
- вопросы определения целей и требований стейкхолдеров;
- определение внутренних и внешних факторов, влияющих на специфику проекта восстановления территории, выявление перспективных направлений развития территории;
- проведение маркетингового исследования
- определение базовых характеристик, рисков и ограничений альтернативных проектов;

- проведение экономической, экологической и правовой оценки проектов восстановления промышленных и городских территорий;
- разработка проекта развития и финансово-экономическое моделирование проекта по восстановлению промышленных и городских территорий
- презентация проектов восстановления территорий инвесторам

Конкурсное задание имеет пять модулей. Модули A, B, C могут выполняться параллельно, модули D, E последовательно.

Каждый конкурсант обязан выполнять требования техники безопасности, в противном случае он подвергает опасности себя или других конкурсантов, и должен сниматься с конкурса.

Время и детали конкурсного задания в зависимости от конкурсных условий могут быть изменены членами жюри.

Оценка результатов происходит по итогам выполнения конкурсного задания.

4. МОДУЛИ ЗАДАНИЯ И НЕОБХОДИМОЕ ВРЕМЯ

Наименование модуля		Соревновательный день (C1, C2, C3)	Время на задание, час
A	Определение нормативно-правовой среды проекта восстановления территорий	C1	2
B	Обоснование ресурсного потенциала и оценка социально-экономического развития территории	C1	4
C	Маркетинговый анализ и стратегическое планирование	C1	2
D	Формирование альтернативных проектов и обоснование выбора	C2	2
E	Разработка обоснования целесообразности реализации проекта восстановления	C2	6

Участникам команд предоставляется техническое задание от заказчика на оказание услуг в области разработки проекта восстановления территории. Заказчиками выступают собственники объектов восстановления.

Участникам команды необходимо изучить полученную от заказчика информацию об объекте восстановления, провести анализ нормативно-правовой среды, определяющей специфику текущей деятельности объекта восстановления, определить ресурсный потенциал территории, особенности-социально-экономического окружения проекта восстановления, разработать альтернативные

подходы восстановления территорий, провести оценку их целесообразности и влияния на экологическое, экономическое и социальное развитие региона, определить риски реализации проектов и текущие ограничения. Выбрать проект восстановления территорий и подготовить программу развития территории, финансово-экономическую модель проекта, представить аналитическую записку с результатами ESG-оценки проекта. Подготовить презентацию проекта стейкхолдеру.

Отчетными документами для заказчика являются:

- программа развития территории
- финансовая модель проекта
- аналитическое заключение с ESG-оценкой проекта
- презентация проекта

При защите выполненного задания участники должны обосновать аналитические выводы по каждому этапу подготовки проекта восстановления промышленных и городских территорий.

Участники команды готовят пакет документов в формате Word, Excel, PowerPoint и представляют результаты экспертной комиссии.

Модуль А: Формирование нормативно-правовой среды проекта восстановления территорий.

Участники команды формируют матрицу ответственности с распределением видов работ в рамках выполнения проектного задания *(Приложение 1)*.

Участники команды определяют перечень нормативно-правовых актов, регламентирующих процесс восстановления территорий, проводят предварительную оценку на наличие правовых ограничений и требований *(Приложение 2)*.

Участники команды формируют Правовое заключение *(Приложение 3)*.

Алгоритм работы:

- сформировать матрицу распределения ответственности между участниками команды для выполнения работ
- определить федеральные законы, кодексы, и постановления Правительства РФ, регламентирующие деятельность по восстановлению промышленных и городских территорий
- сформировать перечень постановлений Правительства и законов субъекта Российской Федерации, на котором расположен объект восстановления
- сформировать перечень строительных, санитарных норм и правил, государственных стандартов, соблюдение которых необходимо для восстановления объекта промышленных и городских территорий
- сформировать перечень нормативно-правовых актов, регламентирующих развитие конкретных видов экономической деятельности (например, отраслей промышленности), связанных с объектом восстановления
- сформировать перечень региональных и муниципальных программ развития
- сформировать перечень нормативно-правовых актов, регламентирующих инвестиционную деятельность
- сформировать итоговый перечень нормативно-правовых актов, определяющих требования к объекту восстановления
- определить статус земельного участка (целевого назначение, вида разрешенного использования, способа владения)

- определить наличие ограничений, обременений использования объекта восстановления
- подготовить информацию о правообладателе
- оформить правовое заключение в отношении объекта восстановления.

Результат модуля:

Наличие файла с названием *Форма1* в формате .doc в папке *Модуль А (Приложение 1): н*аличие в Форме перечня участников команды, видов работ и распределения ответственности между участниками команды

- Наличие файла с названием *Форма2* в формате .doc в папке *Модуль А (Приложение 2): н*аличие в Форме перечня нормативно правовых актов, включающих: кодексы, федеральные законы, постановления Правительства РФ; нормативно-правовые акты уровня субъектов РФ; строительные, санитарные нормы и правила; государственные стандарты, отраслевые программы, стратегии развития; региональные и муниципальные программы развития, регламентирующие процесс восстановления промышленных и городских территорий.
- Наличие файла с названием *Форма3* в формате .doc в папке *Модуль А (Приложение 3): н*аличие в Форме информации об объекте восстановления, которая необходима для оформления правового заключения.

Модуль В: Обоснование ресурсного потенциала и оценка социально-экономического развития территории.

Исходные данные: техническое задание

Участники команды осуществляют сбор и группировку исходной информации, проводят анализ данных и готовят два документа:

- аналитическую записку с результатами оценки ресурсного потенциала территории *(Приложение 4)*.
- аналитическую записку с результатами оценки социально-экономического развития территории *(Приложение 5)*.

Алгоритм работы:

- осуществить сбор исходных данных, используя информацию из технического задания и сети Интернет.
- определить финансовый потенциал стейкхолдера для восстановления территории (собственные средства и возможности привлечения внешнего финансирования)
- провести анализ трудовых ресурсов, функционирующих на объекте
- провести анализ технологического и технического потенциала объекта восстановления
- провести анализ инновационного потенциала объекта
- провести анализ организационно-управленческого потенциала объекта
- провести анализ доступности и качества внедрения информационных технологий на объекте восстановления
- провести оценку потенциала развития вида экономической деятельности объекта восстановления.
- сформировать аналитическую записку с оценкой ресурсного потенциала территории *(Приложение 4)*
- выявить географические и климатические особенности региона.
- сформулировать социальные особенности региона (уровня благосостояния, безработицы, образования, маятниковой миграции)
- провести анализ демографических особенностей региона.

- провести анализ экологического состояния территории (образование отходов, выбросы вредных веществ и парниковых газов, энергопотребление, водопотребление, сбросы сточных вод)
- провести анализ социальной, транспортной, инновационной, инженерной, производственной, информационной инфраструктуры.
- определить конкурентные преимущества объекта восстановления
- оформить аналитическую записку с анализом социально-экономического развития территории *(Приложение 5)*.

Результат модуля:

- Наличие файла с названием Форма4 в формате .doc в папке Модуль В (Приложение 4): наличие в Форме перечня источников информации для анализа; наличие в Форме анализа ресурсного потенциала на микроуровне (трудового, финансового, технического, технологического, инновационного, организационно-управленческого, информационного потенциала); наличие в Форме анализа ресурсного потенциала на макроуровне (наличие ресурсов для развития вида экономической деятельности в зависимости от специфики объекта восстановления).
- Наличие файла с названием Форма5 в формате .doc в папке Модуль В (Приложение 5): наличие в форме анализа географических и климатических особенностей региона.; наличие в форме анализа социальных особенностей региона (уровня благосостояния, безработицы, образования, маятниковой миграции); наличие в форме анализа демографических особенностей региона; наличие в форме анализа экологического состояния региона; наличие в форме анализа социальной, транспортной, инновационной, инженерной, производственной, информационной инфраструктуры; наличие в форме анализа конкурентных преимуществ региона, объекта восстановления.

Модуль С: Маркетинговый анализ и стратегическое планирование.

Участники команды готовят следующие документы:

- Аналитическое исследование рынка недвижимости *(Приложение 6).*
- SWOT-анализ *(Приложение 7).*
- Письменный запрос стейкхолдерам по согласованию стратегических целей развития *(Приложение 8).*
- Стратегический анализ объекта восстановления *(Приложение 9).*

Алгоритм работы:

- Определить источники данных для анализа рынка недвижимости
- Определить тенденции развития рынка
- Определить распределение долей рынка между основными участниками
- Провести сегментацию рынка по уровню цен
- Провести анализ объема предложения и его структуры
- Определить перспективные направления развития рынка
- Оформить аналитическую записку с исследованием рынка недвижимости *(Приложение 6)*
- Провести SWOT-анализ объекта восстановления *(Приложение 7).*
- Сформировать перечень перспективных направлений индустриального развития и/или регенерации территории, на которой расположен объект
- Сформулировать письменный запрос стейкхолдерам по получению информации:

- по стратегическим приоритетам развития территории на основе результатов SWOT-анализа, исследования рынка недвижимости и перечня перспективных направления развития территории

- по требованиям стейкхолдеров к уровню экономической эффективности проекта, срокам реализации

- по получению информации об экологическом состоянии объекта восстановления

- Выявить разногласия (при наличии) в стратегических целях развития территории стейкхолдеров и предложить механизм устранения разногласий сторон

- Сформировать стратегические цели развития территории
- Определить потенциальные экологические и социально-экономические риски развития территории
- Оформить аналитическую записку со стратегическим анализом объекта восстановления

Результаты модуля

- Наличие файла с названием Форма6 в формате .doc в папке Модуль С *(Приложение 6):* наличие в Форме перечня источников информации для проведения аналитического исследования рынка; наличие в форме базовых характеристик рынка недвижимости, таких как: тенденции развития рынка, распределение долей между участниками рынка, сегментация рынка по уровню цен, объем предложения на рынке, перспективные направления развития рынка недвижимости.
- Наличие файла с названием Форма7 в формате .doc в папке Модуль С *(Приложение 7):* наличие в Форме результатов SWOT-анализа.
- Наличие файла с названием Форма8 в формате .doc в папке Модуль С *(Приложение 8):* наличие в Форме письменного запроса стейкхолдерам по согласованию стратегических целей развития территории на основании полученных предварительных данных (анализа ресурсного потенциала, анализа социально-экономического развития территории, анализа рынка недвижимости, SWOT-анализа объекта восстановления), по определению экологического состояния объекта восстановления
- Наличие файла с названием Форма9 в формате .doc в папке Модуль С *(Приложение 9):* наличие в Форме данных по стратегическому анализу объекта восстановления с представлением результатов SWOT-анализа, оценки экологических и социально-экономических рисков развития территории и с определением стратегических целей стейкхолдеров.

Модуль D: Формирование альтернативных проектов и обоснование выбора.

Участники команды формируют пул альтернативных проектов восстановления территории на основе стратегических целей развития территории, готовят аналитическую записку с обоснованием целесообразности реализации альтернативных решений на основе оценки экономического, социального, экологического эффекта проекта *(Приложение 10)*.

Алгоритм работы:

Разработать минимум две альтернативы реализации проекта восстановления территории с представлением следующих данных:

- цель проекта
- общее описание проекта
- этапы и сроки реализации проекта
- объем инвестиций
- источники финансирования проекта
- доход от реализации проекта
- потребность в материальных и трудовых ресурсах
- потребность в инфраструктуре
- воздействие на экологическое и социально-экономическое развитие региона
- интегральные показатели эффективности проекта
- риски реализации проекта

Обосновать выбор проекта восстановления промышленных или городских территорий на основе сравнения:

- соответствия стратегическим целям стейкхолдеров
- объема инвестиций
- сравнения интегральных показателей эффективности проектов
- сравнения воздействия на экологическое и социально-экономическое развитие региона

Результаты модуля

- Наличие файла с названием Форма9 в формате .doc в папке Модуль D *(Приложение 10):* наличие в Форме информации по первому альтернативному проекту; наличие в Форме информации по второму альтернативному проекту; наличие в Форме сравнительного анализа альтернативных проектов восстановления территорий.

Модуль Е: Разработка обоснования целесообразности реализации проекта восстановления.

Участники команды формируют:

- программу развития территории *(Приложение 11)*
- финансово-экономическую модель проекта развития территории *(Приложение 12).*
- аналитическую записку с результатами ESG-оценки проекта и готовят *(Приложение 13).*
- презентацию проекта для стейкхолдера (-ов) *(Приложение 14)*.

Программа развития территории создается в виде документа в формате Word.

Финансово-экономическое моделирование выполняется в Excel. Результаты построения модели учитываются в бизнес-плане.

Аналитическая записка с результатами ESG-оценки создается в виде документа в формате Word.

Итоговые положения по проекту восстановления территории и интегральные показатели эффективности выносятся в презентацию и представляются заказчику в виде файла, выполненного в Power Point.

Алгоритм работы:

Участники команды разрабатывают финансово-экономическую модель проекта восстановления, включающую следующую информацию *(Приложение 11)*:

- входные параметры проекта (цены на продукт/услугу (при наличии), объемы реализации, ставка дисконтирования, налоговое окружение, макроэкономические показатели)
- календарный план-график проекта;
- денежный поток (от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности) объекта восстановления.
- интегральные показатели эффективности проекта

Участники команды готовят итоговую программу развития территории, которая включает в себя следующие разделы *(Приложение 12)*:

- описание объекта (территории восстановления)

- нормативно-правовая база проекта
- правовое заключение о статусе территории
- оценка ресурсного потенциала территории
- оценка социально-экономического развития региона
- аналитическое исследование рынка недвижимости
- стратегические цели развития территории
- описание проекта восстановления территории
- оценка эффективности проекта восстановления территории (чистый дисконтированный доход, индекс доходности, внутренняя норма доходности, дисконтированный срок окупаемости)
- оценка бюджетной эффективности

Участники команды готовят аналитическую записку с результатами ESG-оценки проекта восстановления территории, которая включает в себя следующие разделы *(Приложение 13)*:

- проводят ESG-оценку проекта в области экологии и возможности минимизации экологических рисков по направлениям:

- образование отходов
- водопотребление
- энергопотребление
- выбросы вредных веществ
- выбросы парниковых газов
- сбросы сточных вод

- проводят ESG-оценку проекта в области социальной ответственности по направлениям:

- развитие и привлечение трудовых ресурсов
- влияние на уровень благосостояния населения
- влияние на уровень маятниковой миграции

- проводят ESG-оценку проекта в области управления и правового регулирования по направлениям:

- имущественно-правовая устойчивость правообладателя

- градостроительная эффективность использования территории

- экономическая эффективность использования территории

Участники команды готовят презентацию программы развития территории для стейкхолдера *(Приложение 14)*.

Результаты модуля

- Наличие файла с названием Форма11 в формате .xlsx в папке Модуль Е *(Приложение 11):* наличие в Форме листа с входными параметрами проекта; наличие в Форме листа с календарным план-графиком проекта; наличие в Форме листа с денежными потоками (от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности) объекта восстановления; наличие в Форме листа с расчетом интегральных показателей эффективности проекта.
- Наличие файла с названием Форма12 в формате .doc в папке Модуль Е *(Приложение 12):* наличие в форме описания объекта (территории восстановления); наличие в форме описания нормативно-правовой базы проекта; наличие в форме правового заключения о статусе территории; наличие в форме результатов оценки ресурсного потенциала территории; наличие в форме результатов оценки социально-экономического развития региона; наличие в форме результатов аналитического исследование рынка недвижимости; наличие в форме стратегические анализа развития территории; наличие в форме описания проекта восстановления территории; наличие в форме результатов оценки эффективности проекта восстановления территории; наличие в форме результатов оценки бюджетной эффективности проекта
- Наличие файла с названием Форма13 в формате .doc в папке Модуль Е *(Приложение 13):* наличие в форме результатов ESG-оценки проекта по направлениям экологических рисков, социальной ответственности и управления и правового регулирования.
- Наличие файла с названием Форма14 в формате .pptx в папке Модуль Е *(Приложение 14): н*аличие в форме результатов разработки программы развития территории, с представлением стратегических целей инвестирования, особенностей проекта восстановления территории, экономической эффективностью, бюджетной эффективностью, ESG-оценкой.

5. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ.

Критерий		Баллы		
		Судейские аспекты	Объективные аспекты	Общая оценка
A	Определение нормативно-правовой среды проекта восстановления территорий	9	2	**11**
B	Обоснование ресурсного потенциала и оценка социально-экономического развития территории	11	13	**24**
C	Маркетинговый анализ и стратегическое планирование	6,1	6,9	**13**
D	Формирование альтернативных проектов и обоснование выбора	3	17	**20**
E	Разработка обоснования целесообразности реализации проекта восстановления	10,5	21,5	**32**
Итого		**39,6**	**60,4**	**100**

6. ПРИЛОЖЕНИЯ.

Приложение 1

Форма 1

Бланк распределения ответственности

№	Вид работ	Члены команды		
		Менеджер проекта	ESG-специалист	Экономист
1				
2				
3				
4				
…				
n				

И – исполнитель

Приложение 2

Форма 2

Перечень нормативно-правовых актов, регламентирующих процесс восстановления промышленных и городских территорий

№	Вид нормативно-правовых актов	Название
1	Федеральное законодательство	
1.1.	Кодексы	
1.2.	Федеральные законы	
1.3.	Постановления Правительства РФ	
2.	Постановления Правительства и законы субъекта РФ	
3.	Строительные нормы и правила	
4.	Санитарные нормы и правила	
5.	Государственные стандарты	
6.	Положения, распоряжения, приказы ведомств	
7.	Стратегии, программы отраслевого, регионального, муниципального развития	

Приложение 3

Форма 3

Правовое заключение по объекту недвижимости

Документ является актуальным по состоянию на __. __. _____г. и содержит информацию об объекте недвижимости, правовых рисках и способах их минимизации.

Цель проведения правовой экспертизы: _____

Основные характеристики объекта недвижимости
Кадастровый номер: _____, адрес: г. _____, ул. _____, д. __
площадь – _____ кв. м.

Кадастровая стоимость объекта недвижимости – _____, __ рублей.
(согласно Выписке из ЕГРН от _____)

Статус объекта недвижимости:
целевого назначение _____
вид разрешенного использования_____
способ владения _____

Проверено *(проведена проверка по рисковым событиям и проанализированы предоставленные документы)*

Объект:
Сведения об обременениях _____
Сведения об ограничениях _____
Сведения об арестах _____
Сведения о запретах _____
Сведения о наличии особых отметок _____
Сведения о наличии заявлений о правопритязаниях _____
Сведения о государственной регистрации без согласия третьего лица, органа _____
Сведения об изъятии объекта для государственных и муниципальных нужд _____
Сведения о принадлежности объекта к культурному наследию _____
Сведения о правах и законных интересах третьих лиц _____

Правообладатель(и) *(в том числе предыдущий(е) правообладатель(и))*
Сведения о банкротстве _____
Сведения о судебных разбирательствах _____

Сведения о задолженности по налогам _____
Сведения об исполнительном производстве _____
Иные факторы и обстоятельства _____

Экспертное мнение

_____

Приложение 4

Форма 4

Аналитическая записка

Оценка ресурсного потенциала территории

1. Исходные данные:

_____

_____

2. Ресурсный потенциал на микроуровне.

2.1. Финансовый потенциал стейкхолдера(-ов) для восстановления территории

_____

_____

2.2. Анализ трудовых ресурсов, функционирующих на объекте

_____

_____

2.3. Анализ технологического и технического потенциала объекта восстановления

_____

_____

2.4. Анализ инновационного потенциала объекта

_____

_____

2.5. Анализ организационно-управленческого потенциала объекта

_____

_____

2.6. Анализ доступности и качества внедрения информационных технологий на объекте восстановления

3. Ресурсный потенциал развития территории на макроуровне

3.1. Доступность ресурсов для развития вида экономической деятельности объекта восстановления.

_____

_____

Приложение 5

Форма 5

Аналитическая записка

Оценка социально-экономического развития территории

Исходные данные:

_____

_____

1. Анализ социально-экономического развития территории

1.1. Географические и климатические особенности региона.

_____

_____

1.2. Социальные особенности региона (уровня благосостояния, безработицы, образования, маятниковой миграции)

_____

_____

1.3. Демографические особенности региона.

_____

_____

1.4. Экологического состояние территории (образование отходов, выбросы вредных веществ и парниковых газов, энергопотребление, водопотребление, сбросы сточных вод)

_____

_____

1.5. Анализ социальной, транспортной, инновационной, инженерной, производственной, информационной инфраструктуры.

_____

_____

2. Конкурентные преимущества объекта восстановления

Приложение 6

Форма 6

Аналитическая записка

Исследование рынка недвижимости

Исходные данные:

_____

_____

Анализ рынка недвижимости в регионе

1. Тенденции развития рынка недвижимости.

_____

_____

2. Распределение долей рынка между основными участниками

_____

_____

3. Сегментация рынка по уровню цен

_____

_____

4. Объем предложения на рынке и его структура

_____

_____

5. Перспективные направления развития рынка

_____

_____

Приложение 7

Форма 7

SWOT-анализ

Сильные стороны	**Угрозы**
Слабые стороны	**Возможности**

Приложение 8

Форма 8

Письменный запрос стейкхолдерам

Текст запроса:

_____

_____

Результаты предварительной оценки потенциала развития территории

_____

_____

Перспективные направления индустриального развития:

_____

_____

Согласование стратегических целей развития:

_____

_____

Приложение 9

Форма 9

Аналитическая записка

Стратегический анализ объекта

Стратегические цели развития территории:

_____

_____

Результаты SWOT-анализа и оценка конкурентной позиции:

_____

_____

Перспективные направления индустриального развития и/или регенерации территории

_____

_____

Приложение 10

Форма 10

Сравнительный анализ альтернативных проектов восстановления территории

Проект 1:

1. Цель проекта
2. Общее описание проекта
3. Этапы и сроки реализации проекта
4. Объем инвестиций
5. Источники финансирования проекта
6. Доход от реализации проекта
7. Потребность в материальных и трудовых ресурсах
8. Потребность в инфраструктуре
9. Воздействие на экологическое и социально-экономическое развитие региона
10. Интегральные показатели эффективности проекта
11. Риски реализации проекта

Проект 2:

1. Цель проекта
2. Общее описание проекта
3. Этапы и сроки реализации проекта
4. Объем инвестиций
5. Источники финансирования проекта
6. Доход от реализации проекта
7. Потребность в материальных и трудовых ресурсах
8. Потребность в инфраструктуре
9. Воздействие на экологическое и социально-экономическое развитие региона
10. Интегральные показатели эффективности проекта
11. Риски реализации проекта

Сравнительный анализ проектов восстановления территории:

Критерии	Проекты	
	Проект 1	Проект 2
1.		
2.		

Форма 11

Финансово-экономическая модель проекта

Лист 1:

Входные параметры проекта

Ставка дисконтирования	

Цена реализации продукции/услуги	

Объем реализации продукции/услуги	

Налоговое окружение	
Налог	Ставка

Макроэкономическое окружение	
Инфляция	

Лист 2.

Календарный план-график проекта.

Фазы реализации проекта	Период		
	1	2	3
Инвестиционная фаза проекта			
Операционная фаза проекта			
Финансовая фаза проекта			

Лист 3.

Денежные потоки от реализации проекта:

Денежные потоки	Период		
	1	2	3
Операционная деятельность			
Инвестиционная деятельность			
Финансовая деятельность			

Денежный поток по периоду			
Накопленный денежный поток			
Фактор времени			
Дисконтированный денежный поток по периоду			
Накопленный дисконтированный денежный поток			

Лист 4.

Интегральные показатели эффективности проекта

№	Интегральный показатель эффективности проекта	Значение
1	Чистый приведенный доход	
2	Индекс доходности	
3	Внутренняя норма доходности	
4	Дисконтированный срок окупаемости	

Форма 12

Программа развития территории

1. Описание объекта:

_____

_____

2. Описание нормативно-правовой базы проекта

_____

_____

3. Правовое заключение о статусе территории:

_____

_____

4. Оценка ресурсного потенциала территории:

_____

_____

5. Оценка социально-экономического развития региона:

_____

_____

6. Аналитическое исследование рынка недвижимости:

_____

_____

7. Описание проекта восстановления территории:

_____

_____

8. Обоснование целесообразности реализации проекта:

_____

_____

9. Бюджетная эффективность проекта:

_____

_____

Форма 13

ESG-оценка проекта восстановления территории

1. ESG-оценка проекта в области экологии:

_____

_____

2. ESG-оценка проекта в области социальной ответственности:

_____

_____

3. ESG-оценка проекта в области управления и правового регулирования

_____

_____

Форма 14

Презентация программы развития

1. Слайд с общей характеристикой территории
2. Слайды с основными элементами программы развития (5-10 слайдов с выводами)
3. Слайд с результатами экономической оценки эффективности проекта
4. Слайд с результатами бюджетной эффективности проекта
5. Слайд с результатами ESG-оценки проекта