АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ «АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА
(ВОРЛДСКИЛЛС РОССИЯ)»

worldskills Russia

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОПИСАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ

«ПРОДЮСИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ И ГОРОДСКИХ ТЕРРИТОРИЙ»

	№ V68
RU	КАНДИДАТ В ПРЕЗЕНТАЦИОННУЮ
ВУЗОВСКИЙ ЧЕМПИОНАТ	
future skills	СТРОИТЕЛЬСТВО И СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К КОМПЕТЕНЦИИ ВОРЛДСКИЛЛС 3
1.1. Наименование компетенции 3
1.2. Описание компетенции 3
1.3. Стандарт спецификации навыков Ворлдскиллс 3
1.4. Специальные правила компетенции 6
1.5. Ассоциированные документы и применение технического описания компетенции 6
2. ВУЗОВСКАЯ ЧЕМПИОНАТНАЯ ЛИНЕЙКА 8
2.1. Особые правила 8
2.2. Коды профессий и специальностей 8
2.3. Особенности проведения чемпионатов 8
2.4. Особые требования к конкурсантам 8
2.5. Особые требования к экспертам 9
2.6. Перечень профессиональных задач специалиста по компетенции 9
2.7. WSSS 9
2.8. Требования к конкурсному заданию 9
2.8.1. Тип конкурсного задания 10
2.9. Требования к схеме оценки 10
2.9.1. Матрицы пересчета WSSS в Критерии оценки 10
2.9.2. Методика оценки компетенции 10
2.10. Специальные материалы, оборудование, инструменты 11
2.10.1. Материалы, оборудование и инструменты в Тулбоксе 11
2.10.2. Материалы, оборудование и инструменты, запрещенные на площадке 11

1. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К КОМПЕТЕНЦИИ ВОРЛДСКИЛЛС

1.1. Наименование компетенции

Продюсирование процессов восстановления промышленных и городских территорий/ Production of Restoration Processes of Industrial and Urban Territories

1.2. Описание компетенции

Продюсирование процессов восстановления промышленных и городских территорий – это деятельность специалиста по поиску альтернатив более эффективного использования невостребованных или нерационально используемых территорий, их комплексного перепрофилирования.

Специалист в области восстановления промышленных и городских территорий должен уметь отражать требования и интересы стейкхолдеров, разрабатывать решения на основе отраслевых стратегий и региональных, муниципальных программ развития, учитывать социально-экономическое положение в регионе и его ресурсное обеспечение. Разработанные предложения должны показывать не только экономическую целесообразность, но и отвечать запросам общества в области экологического, социального благополучия региона, обеспечивать бюджетную эффективность.

Специалист должен владеть навыками работы с пакетом офисных программ, работы в информационно-правовых системах.

1.3. Стандарт спецификации навыков Ворлдскиллс[1]

Перечень профессиональных навыков, умений и знаний специалиста.

№ п/п	Раздел
1	**Организация работы, техника безопасности, нормативная и сопроводительная документация**
	Специалист должен знать и понимать: - принципы организации взаимодействия участников при выполнении разделов проекта; - особенности организации продуктивной работы; - технику безопасности на рабочем месте; - методические подходы к разработке проектов восстановления территорий; - нормативно-правовые акты, регламентирующие профессиональную сферу деятельности; - стратегии, программы развития и прочие нормативно-правовые акты, регламентирующие социально-экономическое направление развития территории;

[1] *Стандарт спецификации навыков Ворлдскиллс (далее – WSSS).*

	- нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность хозяйствующего субъекта.
	Специалист должен уметь: - обеспечивать безопасность труда на рабочем месте на основе выполнения требований стандартов; - формировать матрицу распределения ответственности; - формировать план-график работ выполнения проекта; - подбирать перечень требуемых нормативно-правовых актов для осуществления профессиональной деятельности; - подбирать перечень отраслевых и государственных (муниципальных) программ развития, стратегий развития отрасли, региона; - подбирать перечень нормативно-правовых актов, на основании которых осуществляет деятельность хозяйствующий субъект.
2	**Коммуникация в команде и взаимодействие со стейкхолдерами**
	Специалист должен знать и понимать: - порядок получения и выдачи исходных данных при работе над проектом; - терминологию смежных разделов проекта; - объем исходных данных, достаточный для выполнения раздела проекта по специальности; - общее представление о смежных разделах проекта; - порядок формирования плана интервью с различными стейкхолдерами проекта; - регламенты обращения в соответствующие инстанции для получения информации, документов; - особенности работы в команде и подходы к руководству рабочим процессом; - профессиональную терминологию; - особенности делового общения, правила деловой переписки; - особенности проведения публичной защиты проекта.
	Специалист должен уметь: - взаимодействовать с участниками команды; - интерпретировать получаемую информацию, а также без искажения ее передавать; - использовать профессиональную терминологию при обсуждении в команде и при проведении презентации результатов работы; - понимать, извлекать и применять информацию из исходных данных проекта; - грамотно формулировать письменные запросы и ответы и соблюдать регламент обращения (если применимо) в соответствующие инстанции для получения информации, документов; - составлять и выдерживать план интервью с различными стейкхолдерами при обсуждении вопросов, касающихся проекта.
3	**Планирование территории, объекта и формирование целей стейкхолдеров**
	Специалист должен знать и понимать: - методы оценки ресурсного потенциала территории; - особенности проведения анализа социально-экономического развития региона; - механизмы комплексной оценки территорий; - методы определения требований стейкхолдеров к реализации проектов по восстановлению территорий; - подходы к проведению текущего анализа объекта восстановления на основе сбора и анализа исходной информации; - методы аналитического исследования рынка; - методы стратегического анализа; - особенности стратегического целеполагания.
	Специалист должен уметь: - определять круг стейкхолдеров и формировать их стратегические цели;

	- определять границы комплексного развития территории в техническом задании и первичной документации; - проводить текущий анализ специфики функционирования объекта восстановления; - определять факторы и степень их влияния на эффективность развития объекта, строить факторную модель по направлениям деятельности; - формировать перечень перспективных направлений индустриального развития и/или регенерации территории, на которой расположен объект; - составлять пояснительную записку оценки ресурсного потенциала территории; - составлять пояснительную записку оценки социально-экономического развития региона; - разрабатывать базовые положения стратегического плана развития территории на основе SWOT-анализа
4	**ESG-оценка альтернатив восстановления территорий**
	Специалист должен знать и понимать: - нормативно-правовые акты, утверждающие федеральные проекты, государственные программы, муниципальные программы комплексного развития территории; - федеральные законы, постановления правительства РФ, которые определяют правила благоустройства территорий при комплексном развитии, их правовой статус, основы градостроительства; - судебную практику и правовые ограничения, юридическую ответственность, правила землепользования и застройки; - нормативно-правовые акты, определяющие специфику и правовые ограничения деятельности хозяйствующего субъекта-объекта восстановления - особенности процесса поиска и разработки идей по восстановлению территорий; - особенности налогового законодательства, бухгалтерского учета при прогнозировании целесообразности реализации проекта восстановления территорий; - методы оценки экономической эффективности проектов; - методы оценки рисков реализации проектов; - особенности выбора проектного решения по восстановлению территорий.
	Специалист должен уметь: - формировать пул альтернативных проектов по восстановлению территорий; - оценивать индекс качества комплексного развития территории и условий её формирования; - формировать входные условия реализации альтернативных проектов восстановления территорий; - проводить экологическую, экономическую и правовую оценку альтернативных проектов; - идентифицировать риски реализации проектов; - формировать аналитическую записку с обоснованием выбора из возможных моделей восстановления территории. - составить правовое заключение, в котором отразить правовую модель комплексного развития территории для формирования экономической модели.
5	**Программа развития территории на основе финансово-экономического моделирования**
	Специалист должен знать и понимать: - правовые аспекты разработки программы развития территории и построения финансово-экономической модели проекта; - основные разделы программы развития территории и особенности их формирования; - особенности рыночных условий реализации проекта восстановления и учета фактора времени;

	- требования к проектированию финансовых моделей; - источники финансирования и возможности их привлечения в проект; - особенности формирования денежного потока от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности; - основные интегральные показатели эффективности проекта и методы их расчета; - основные разделы финансовой модели, источники данных и последовательность ее формирования.
	Специалист должен уметь: - создавать финансово-экономическую модель проекта; - определять входные условия проекта; - строить план-график реализации проекта; - строить прогноз денежных потоков по проекту (от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности); - определять интегральные показатели эффективности проекта; - определять бюджетную эффективность проекта; - формировать программу развития территории; - представлять результаты ESG-оценки проекта; - представлять результаты проекта стейкхолдерам в виде презентации.

1.4. Специальные правила компетенции

В день С-1 создается чат в мессенджере для работы с участниками во время выполнения Конкурсного Задания.

В чат добавляются только участники, ГЭ и разработчики КЗ.

Участники задают вопросы в виде сообщения (соблюдая правила чата) и получают ответы там же.

После завершения выполнения Конкурсного Задания чат архивируется и выгружается в виде протокола.

Эксперты могут ознакомиться с вопросами и ответами во время работы экспертного жюри по оценке.

1.5. Ассоциированные документы и применение технического описания компетенции

Техническое описание содержит лишь информацию, относящуюся к соответствующей компетенции Ворлдскиллс. Данный документ необходимо использовать совместно со следующими документами:

– Нормативные документы, регламентирующие деятельность Автономной некоммерческой организации «Агентство развития профессионального мастерства (Ворлдскиллс Россия)»;

– Регламенты чемпионатов по стандартам и методике Ворлдскиллс Том А, Том Б;

– Конкурсная документация: Конкурсное задание, Схема оценки, Инфраструктурный лист, План застройки, Инструкция по охране труда и технике безопасности, Методика оценивания (при наличии).

Отдельные разделы технического описания компетенции, посвященные различным направлениям подготовки специалистов могут быть использованы, как отдельно, так и в сочетании в рамках одного мероприятия в соответствии с регламентом этого мероприятия.

2. ВУЗОВСКАЯ ЧЕМПИОНАТНАЯ ЛИНЕЙКА

2.1. Особые правила

Возрастной ценз: 17–35 лет.

Общая продолжительность Конкурсного задания: 16 ч.

Тип соревнования: командный.

Количество конкурсантов в команде: 3 чел.

- менеджер проекта (оценивает ресурсный потенциал при подготовке проекта развития территории, определяет стейкхолдеров и ведет с ними взаимодействие, определяет стратегические цели развития проекта и проводит анализ рынка недвижимости, формирует итоговую программу развития территории). Направление подготовки «Менеджмент»
- ESG-специалист (формирует правовые основы и ограничения проекта, оценивает экологическую составляющую реализации проекта, определяет воздействие проекта на социально-экономическое развитие территории, проводит ESG-оценку проекта). Направление подготовки «Менеджмент» или «Экономика»
- экономист (проводит оценку социально-экономического развития территории, проводит оценку рынка недвижимости, проводит оценку целесообразности реализации проекта, строит финансово-экономическую модель проекта). Направление подготовки «Экономика»

Количество конкурсных дней: 2 дня.

2.2. Коды профессий и специальностей

Федеральный государственный образовательный стандарта высшего образования по направлению подготовки бакалавриат:		
Код	**Наименование стандарта**	**Нормативный правовой акт, утвердивший стандарт**
38.03.01	Экономика	Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 N 954
38.03.02	Менеджмент	Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 N 970

2.3. Особенности проведения чемпионатов

Обязательное сопровождение каждой команды двумя экспертами-компатриотами.

2.4. Особые требования к конкурсантам

Отсутствуют.

2.5. *Особые требования к экспертам*

Отсутствуют.

2.6. *Перечень профессиональных задач специалиста по компетенции*

№ п/п	Наименование задачи и/или трудовой функции
1	Определение нормативно-правовой среды проекта восстановления территорий
2	Обоснование ресурсного потенциала и оценка социально-экономического развития территории
3	Маркетинговый анализ и стратегическое планирование
4	Формирование альтернативных проектов и обоснование выбора
5	Разработка обоснования целесообразности реализации проекта восстановления

2.7. *WSSS*

№ п/п	Раздел	Важность в %
1	Организация работы, ТБ, нормативная и сопроводительная документация	15
2	Коммуникация в команде и взаимодействие со стейкхолдерами	10
3	Планирование территории, объекта и формирование целей стейкхолдеров	25
4	ESG-оценка альтернатив восстановления территорий	30
5	Финансово-экономическое моделирование проекта	20

2.8. *Требования к конкурсному заданию*

Все предконкурсные обсуждения конкурсного задания проходят на особом форуме (http://forums.worldskills.ru) на канале компетенции. Модератором канал компетенции может являться Международный эксперт, Менеджер компетенции/Корневой эксперт.

№ Модуля	Наименование Модуля	Время на выполнение Модуля, ч./в день	Предполагаемый день выполнения модуля (С1, С2)
A	Определение нормативно-правовой среды проекта восстановления территорий	2	С1
B	Обоснование ресурсного потенциала и оценка социально-экономического развития территории	4	С1
C	Маркетинговый анализ и стратегическое планирование	2	С1
D	Формирование альтернативных проектов и обоснование выбора	2	С2
E	Разработка обоснования целесообразности реализации проекта восстановления	6	С2

№ Модуля	Описание задания в Модулях
A	Формирование бланка распределения ответственности Формирование перечня нормативно-правовых актов, регламентирующих процесс восстановления промышленных и городских территорий Формирование правового заключения по объекту недвижимости
B	Формирование аналитической записки с оценкой ресурсного потенциала территории Формирование аналитической записки с оценкой социально-экономического развития территории
C	Формирование аналитической записки с исследованием рынка недвижимости Проведение SWOT-анализа объекта Формирование письменного запроса стейкхолдерам Проведение стратегического анализа объекта
D	Разработка минимум двух альтернативных проектов восстановления территории Проведение сравнительного анализа альтернативных проектов восстановления территорий
E	Разработка финансово-экономической модели проекта Разработка программы развития территории Проведение ESG-оценки проекта восстановления территории Подготовка презентации с основными результатами по программе развития территории стейкхолдеру.

2.8.1. Тип конкурсного задания

Конкурсное задание секретное целиком.

2.9. Требования к схеме оценки

2.9.1. Матрицы пересчета WSSS в Критерии оценки

Критерий оценки							Итого баллов за раздел WSSS
Разделы WSSS		A	B	C	D	E	
	1	9	3	0	0	3	**15**
	2	2	1	2	3	2	**10**
	3	0	12	8	2	3	**25**
	4	0	6	0	15	9	**30**
	5	0	2	3	0	15	**20**
Итого баллов по Критерию		**11**	**24**	**13**	**20**	**32**	**100**

2.9.2. Методика оценки компетенции

Специфические требования к методике проведению оценки компетенции, работе экспертов, корневого эксперта/менеджера компетенции в рамках оценки компетенции отсутствуют.

Оценка Конкурсного задания будет основываться на следующих критериях:

Критерий		Методика проверки навыков в критерии
A	Определение нормативно-правовой среды проекта восстановления территорий	- Подготовка перечня нормативно-правовой документации - Распределение ответственности между участниками команды
B	Обоснование ресурсного потенциала и оценка социально-экономического развития территории	- Исходные данные для анализа ресурсного потенциала и оценки социально-экономического развития территории - Сбор информации по объекту восстановления - Анализ данных для планирования территории - ESG-оценка текущего состояния территории - Подготовка программы развития территории на основе данных оценки ресурсного потенциала и социально-экономического развития территории
C	Маркетинговый анализ и стратегическое планирование	- Письменный запрос стейкхолдерам - Подготовка исследования рынка недвижимости и стратегический анализ объекта - Подготовка программы развития территории на основе данных исследования рынка недвижимости и стратегического анализа объекта
D	Формирование альтернативных проектов и обоснование выбора	- Выбор альтернативных проектов - Инвестиции в альтернативные проекты - Сравнительный анализ альтернативных проектов
E	Разработка обоснования целесообразности реализации проекта восстановления	- Нормативная база программы развития территории - Входные условия финансово-экономического моделирования - Календарный план-график проекта - ESG-оценка проекта - Финансово-экономическая модель и программа развития территории

2.10. Специальные материалы, оборудование, инструменты

2.10.1. Материалы, оборудование и инструменты в Тулбоксе

Тип Тулбокса: Нулевой.

2.10.2. Материалы, оборудование и инструменты, запрещенные на площадке

Участникам запрещено[2]:

– в дни соревнований (С1, С2) приносить на рабочие места и/или выносить с рабочих мест любую информацию в любом виде (бумага, электронный вид и т.д.);

– пользоваться средствами связи на площадке (смартфоны, планшеты и т.п.);

[2] команда, участник или участники, которой нарушат данное ограничение, будет отстранена от участия в чемпионате, с составлением протокола о нарушении.

выполнять попытки и/или передачу данных с рабочих мест на площадке и на площадку любыми способами во вне, кроме разрешенных Конкурсным заданием.

– на соревнованиях запрещено использование: флешки или иного носителя информации, сотового телефона.

Эксперты могут пользоваться телефоном (смартфоном, планшетом, ноутбуком) только в Комнате экспертов или за пределами площадки, за исключением экстренных случаев.